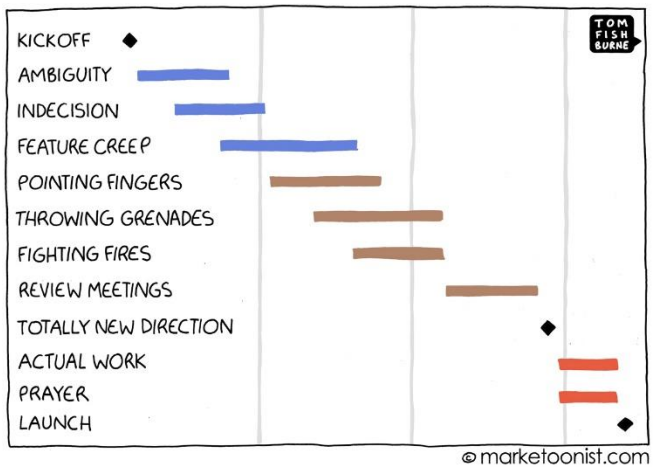
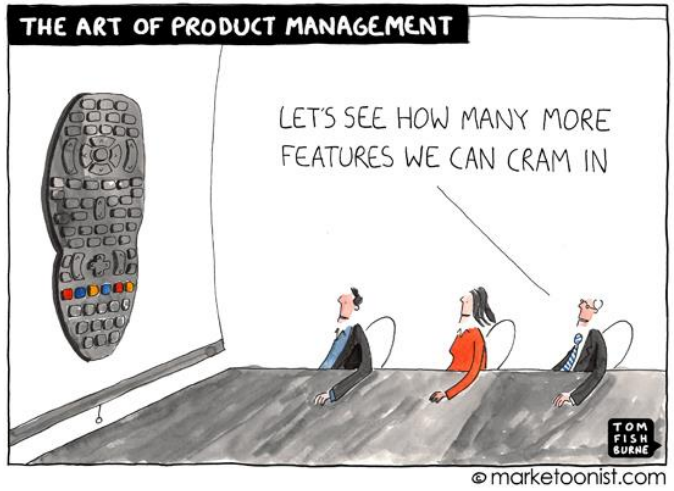
Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft



The Art of Project Management



The Art of Product Management

Prof. Dr. Rainer Erne

Hochschule
für Wirtschaft und Umwelt
Nürtingen-Geislingen

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Vorstellung Rainer Erne -



1998 – 2001	IBM	Projektleiter bei IBM Global Services
2001 – 2004	vector	Senior Consultant bei Vector Consulting
2004 – 2008	FHV Vorarlberg University of Applied Sciences	Projektleiter am Forschungsinstitut für Produkt- und Prozess-Engineering
2008 – 2014	BOSCH	Projektleiter bei der Robert Bosch GmbH & ETAS GmbH
2014	Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen	Professor für Produkt-, Projekt- und Prozessmanagement

product focus

© Product Focus

PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Agenda -



Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -



Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

Automotive Embedded Software Cybersecurity

- Hintergrund -

SPIEGEL Mobilität

Zugriff übers Internet

Hacker sollen Auto ferngesteuert haben

Die Digitalisierung von Autos hat eine Kehrseite: Zwei US-amerikanischen Tüftlern ist es offenbar gelungen, erstmals ein Auto in voller Fahrt zu hacken. Aus einem Wohnzimmer heraus übernahmen sie die Kontrolle - nur per Internet.

22.07.2015, 16.32 Uhr



F ZEITUNG MEHR F.A.Z. Frankfurter Allgemeine

IT-SICHERHEIT

Hacker-Angriff auf Tesla zeigt Bedrohungslage auf

Von Stefan Paravicini 03.01.2024, 18:22 Lesezeit: 3 Min.



Mit einem Angriff auf den Autopiloten von Tesla haben drei Hacker aus Berlin für Aufsehen gesorgt. Auch andere Hersteller könnten leichte Ziele werden.

Hengstenberg, M. (2015) Zugriff übers Internet: Hacker sollen Auto ferngesteuert haben. Spiegel.de.
URL: < https://www.spiegel.de/auto/aktuell/hacker-verschaffen-sich-kontrolle-ueber-jeep-cherokee-a-1044840.html > [Zugriff am 12.ß0.2024]
Paravicini, S. (2024) IT-Sicherheit: Hacker-Angriff auf Tesla zeigt Bedrohungslage auf. FAZ.net.
URL: < https://www.faz.net/aktuell/wirtschaft/unternehmen/hacker-angriff-auf-tesla-zeigt-bedrohungslage-auf-19423735.html > [Zugriff am 12.09.2024]

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

Automotive Embedded Software Cybersecurity

- Hintergrund -



Kleidermacher, D.; Kleidermacher, M. (2012) Embedded Systems Security: Practical Methods for Safe and Secure Software and Systems Development. Oxford, Newnes.

Pelzl, J., Wolf, M., Wollinger, T. (2014). Automotive Embedded Systems Applications and Platform Embedded Security Requirements. In: Markantonakis, K., Mayes, K. (eds) Secure Smart Embedded Devices, Platforms and Applications. Springer, New York, pp. 287-309.

Wurm, M. (2022) Automotive Cybersecurity: Security-Bausteine für Automotive Embedded Systeme. SpringerVieweg, Berlin.

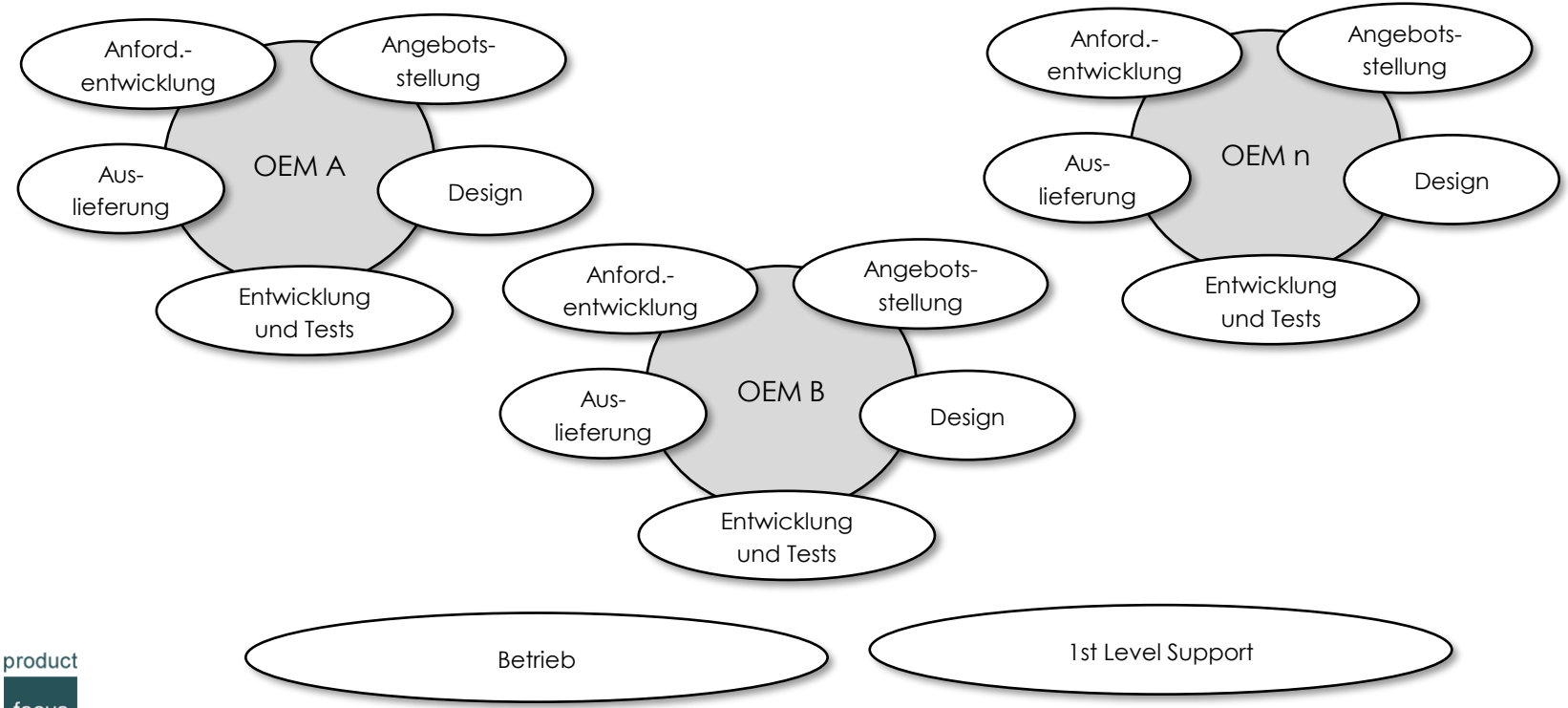
PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

Ausgangssituation

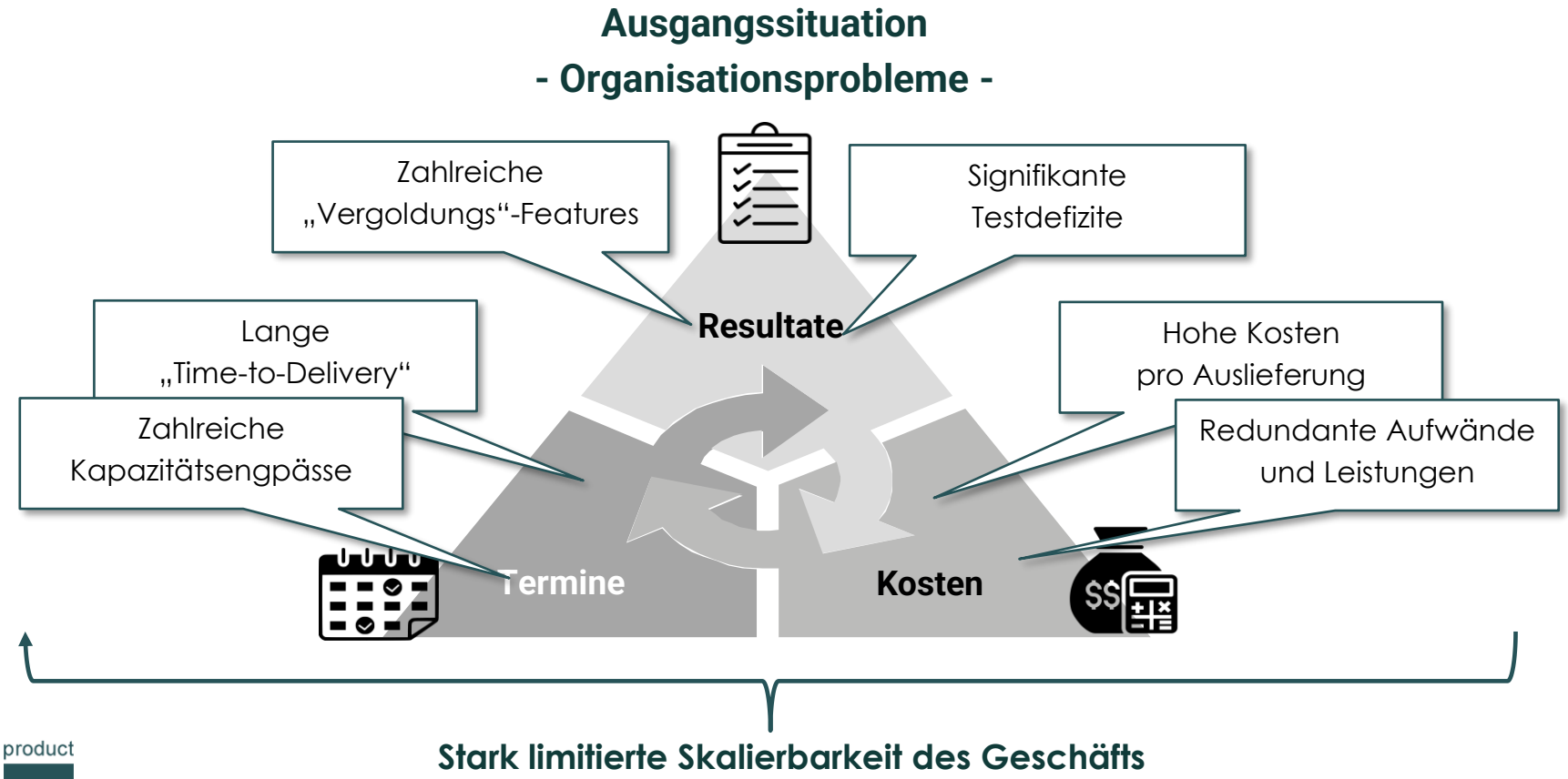
- Projekt-Organisation -



© Product Focus

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

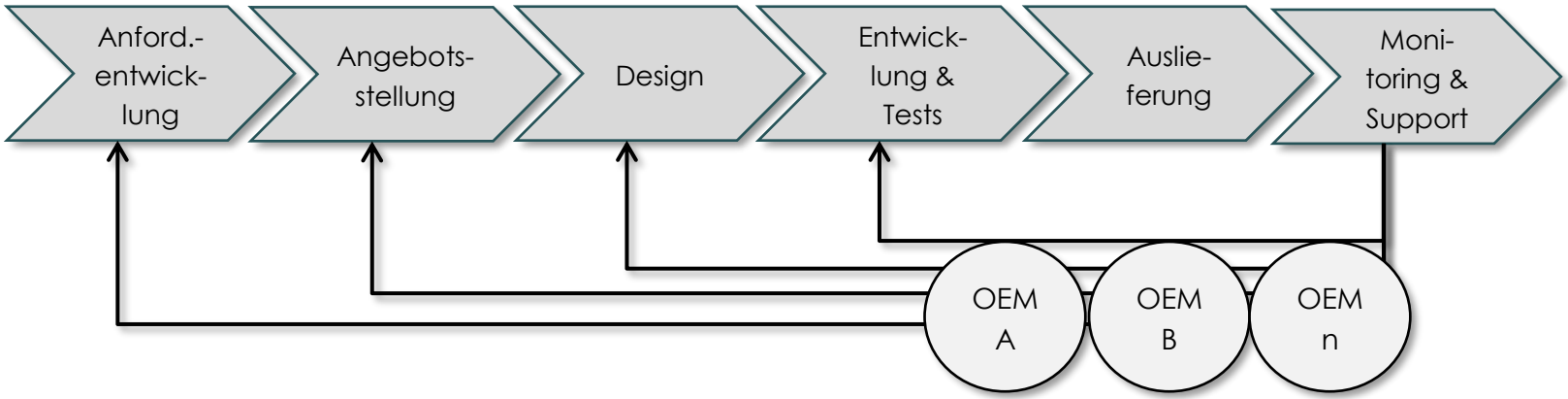


Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

Zielsituation

- Produkt-Organisation -



Kennzahl	Definition	Ist-Wert	Neuer Zielwert
Time-To-Market bzw. Time-To-Value	Zeitpunkt Auslieferung - Zeitpunkt Start Anford.entwicklung	30 Tage	20 Tage
Wertschöpfungs-anteil	Wertschöpfende Durchlaufzeit / Gesamte Durchlaufzeit	10%	30%
Work-In-Progress	Ist-Anzahl an offenen Aufgaben / Soll-Anzahl an offenen Aufgaben	2	1

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

Der Weg von der Projekt-Organisation zur Produkt-Organisation

1.
Definition und prototypische Entwicklung des „Minimum Viable Products“
auf der Basis der bisherigen Erfahrungen aus den Projekten

2.
Validierung des „Minimum Viable Products“
mit mindestens 10 Referenzkunden

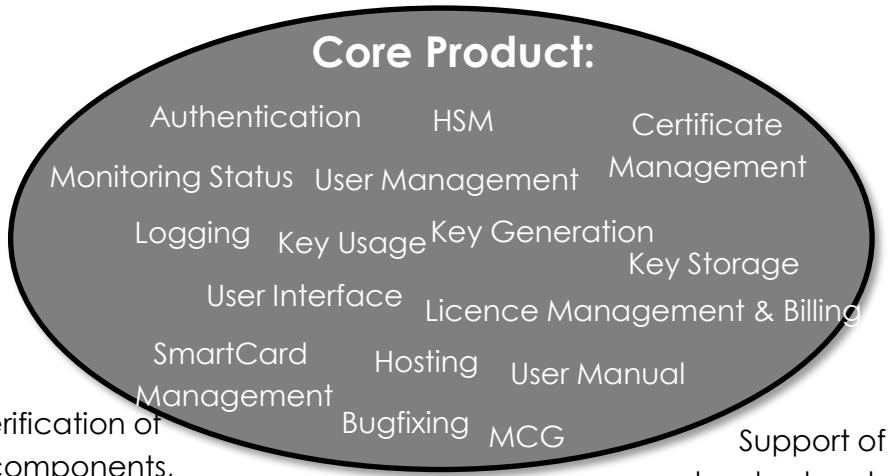
3.
Überarbeitung, Entwicklung und Test des Kernprodukts und der Add-Ons
auf Basis der Validierungsergebnisse

4.
Aufbau und Implementierung einer Produkt-Organisation

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

1. Definition und prototypische Entwicklung des „„Minimum Viable Products“ -



Certificate Policy and Practice statement

Consulting

24/7 Support

Cerification of of components, processes, systems

Support of other authentication standards

Support of standard protocols

cycurKEYS PKCS11 Provider (Middleware)

Add-Ons:

Levels of liability

Configuration instructions for backend

CycurKEYS Signinig Tool

Offline-Smartcard & App

ECM

CycurFLASH

Fallback Solution

Backup Concept

Notifications

PKI Servicing

CycurACT

Support of different HSMs

Training

CycurTLS

Test instances

High availability Concept

Customization (Apps)

LRA

Customer Tool Integration

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

2. Validierung des „Minimum Viable Products“

Validierungskonzept				
ID	**Wir nehmen an, dass… (Hypothesen)**	**Um das zu prüfen, werden wir… (Testfall)**	**Und wir messen… (Messgröße)**	**Unsere Hypothese stimmt, wenn… (Akzeptanzkriterien)**
1.1	…Kunden das MVP für n EUR kaufen werden	…die Bereitschaft zum Kauf des MVP prüfen	…die Anzahl an Bestellungen des MVPs	>50% der angefragten Kunden unser MVP bestellen
1.2	…Kunden keine wesentlichen Zusatz oder Änderungs-anforderungen haben werden	…die Zusatz- und Änderungsanforderungen erheben	…die Anzahl an Zusatz- und Änderungs-anforderungen	Nicht mehr als zwei Zusatz- oder Änderungs-anforderungen pro Kunde gestellt werden, die über Add-Ons erfüllt werden können

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

4. Überarbeitung, Entwicklung und Test des Kernprodukts und der Add-Ons

Mögliche Validierungsergebnisse:



© Product Focus

PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Fallbeispiel -

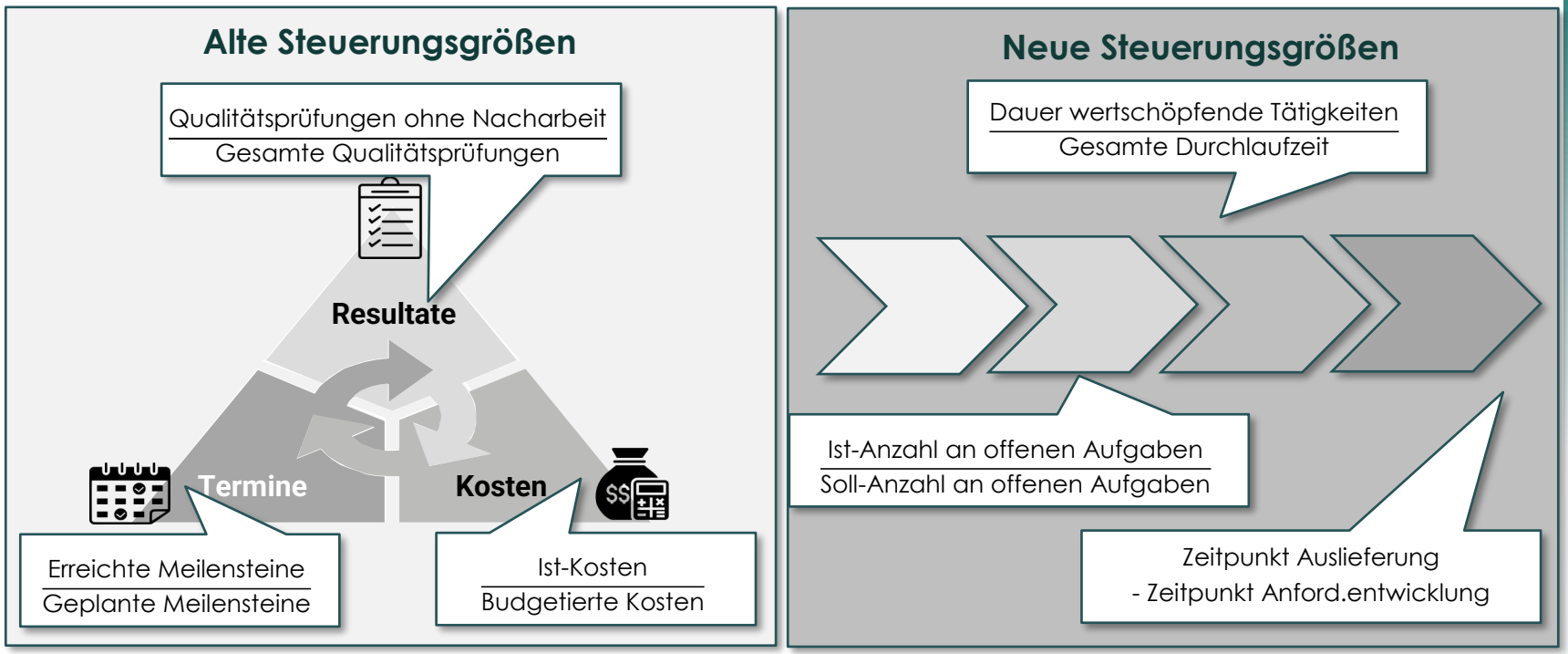
4. Aufbau- und Implementierung einer Produkt-Organisation



Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

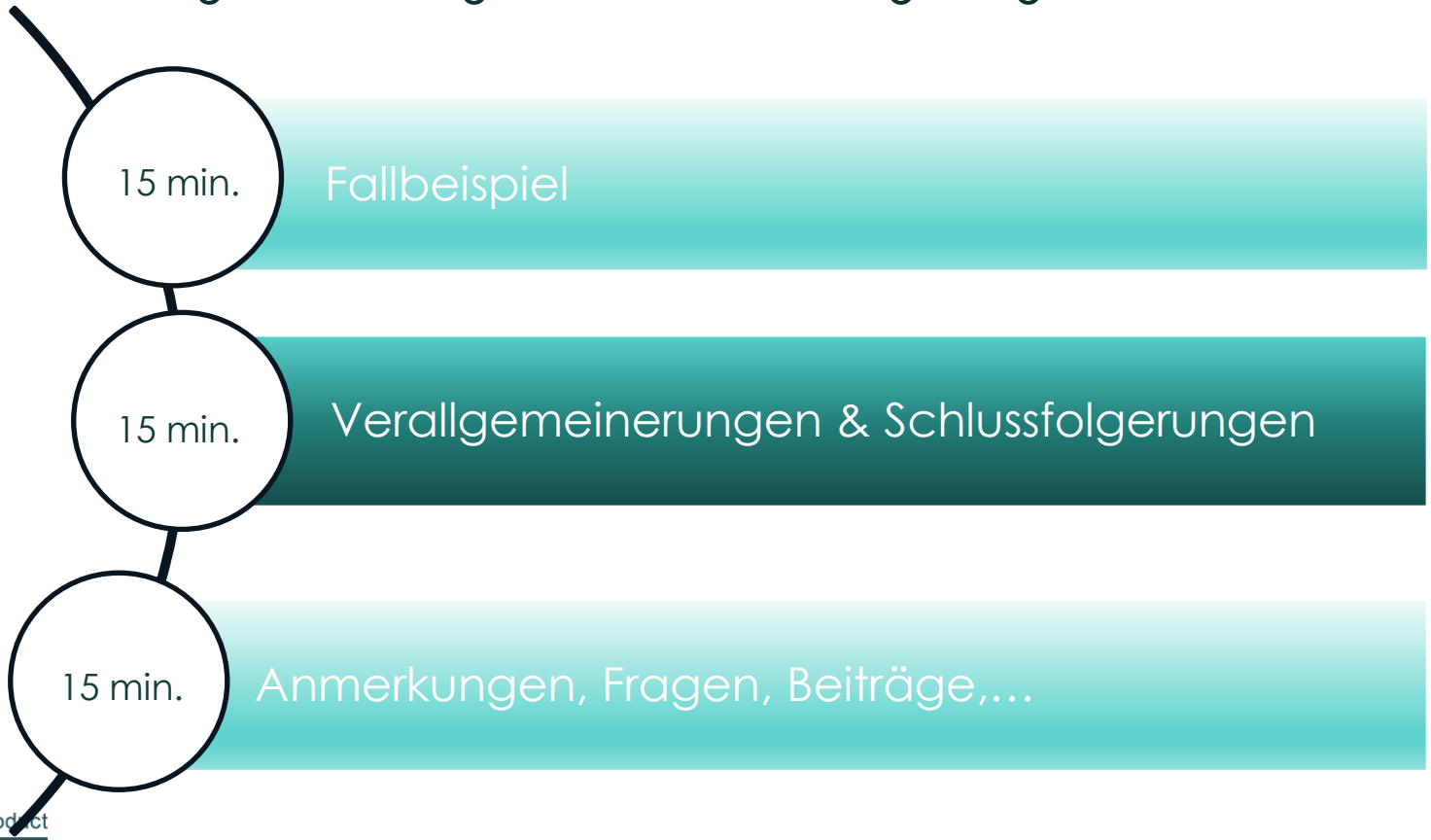
- Fallbeispiel -

4. Aufbau- und Implementierung einer Produkt-Organisation



Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -



product focus

© Product Focus

PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

1.
Probleme bei der Skalierung des Projektgeschäfts

2.
Lösungsansatz durch den Übergang vom Projekt- zum Produktgeschäft

3.
Bedingungen für den Übergang vom Projekt- zum Produktgeschäft

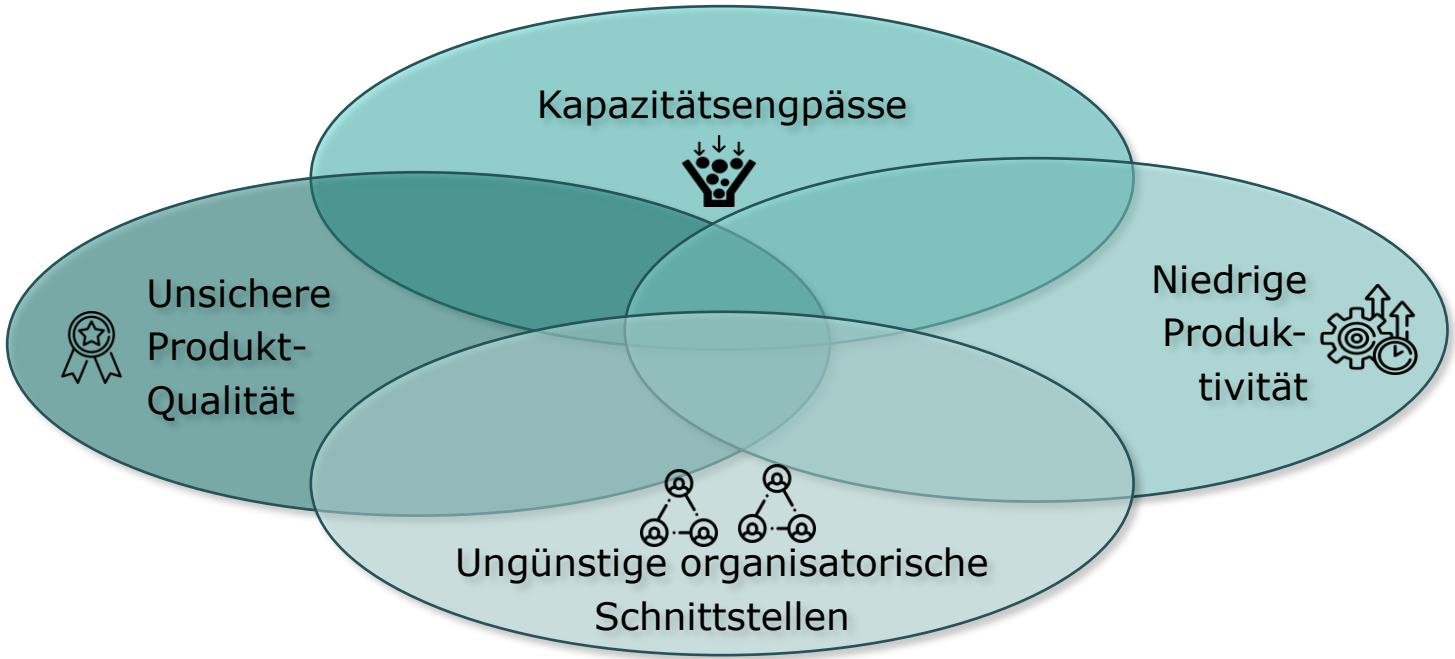
4.
Einführungsszenarien für den Übergang vom Projekt- zum Produktgeschäft

Kersten, M. (2018) Project to Product: how to survive and thrive in the age of digital disruption with the Flow Framework. IT Revolution Press, Portland.

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

1. Probleme bei der Skalierung des Projektgeschäfts



Kersten, M. (2018) Project to Product: how to survive and thrive in the age of digital disruption with the Flow Framework. IT Revolution Press, Portland.

© Product Focus

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

1. Probleme bei der Skalierung des Projektgeschäfts

- In unterschiedlichen Branchen -

Inf.- & Komm. Technologien	Gebäude & Infrastruktur	Maschinen-bau	Finanz-wirtschaft	Gesundheits-wesen	Öffentl. Verwaltung	…
						

Humble, J.; Farley, D. (2010) Continuous Delivery: reliable software releases through Build, Test, and Deployment Automation. Addison-Wesley, Upper Saddle River.

Kapanen, L. (2023) Scaling reuse in the construction sector: The role of technical consultants in the transition toward a circular construction sector. Master Thesis. Chalmers University of Technology, Stockholm. URL: < https://odr.chalmers.se/items/e87d6f94-c283-4bf0-81a1-7401ea9cf59d > [Accessed 12.12.2204].

WHO Regional Office Europe (2016) Scaling up projects and initiatives for better health: from concepts to practice. WHO, Copenhagen.

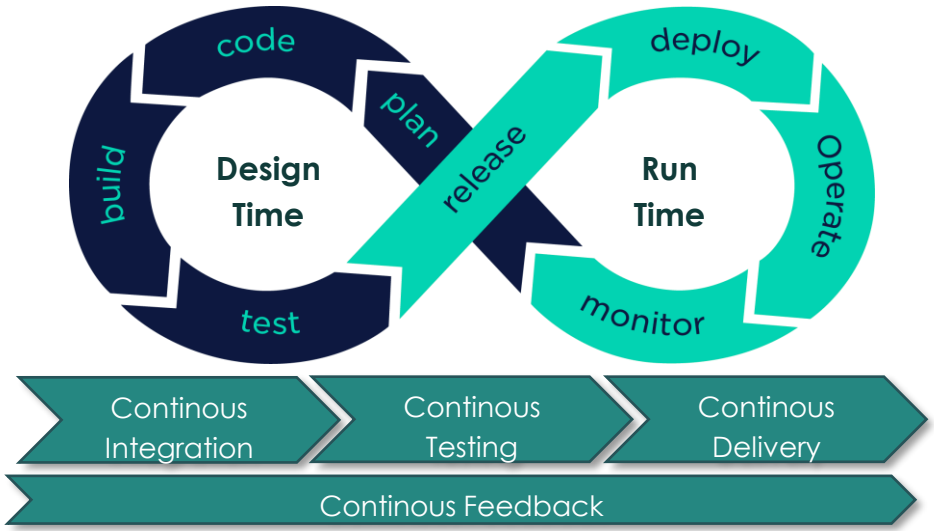
van Winden, W.,; van den Buuse, D. (2017) Smart City Pilot Projects: Exploring the Dimensions and Conditions of Scaling Up. Journal of Urban Technology, 24(4), pp.51–72.

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

2. Lösungsansatz durch den Übergang vom Projekt- zum Produktgeschäft

- Beispiel Software-Entwicklung: DevOps und Continous Delivery -



Humble, J.; Farley, D. (2010) Continuous Delivery: reliable software releases through Build, Test, and Deployment Automation. Addison-Wesley, Upper Saddle River.

Kim, G.; Behr, K.; Spafford, G. (2013) The Phoenix Project: a novel about IT, DevOps, and helping your business win. IT Revolution Press, Portland.

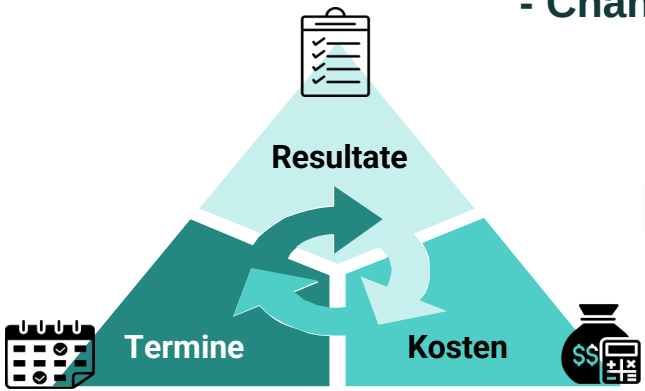
Kim, G.; Humble, J.; Debois, P.; Willis, J. (2016) The DevOps Handbook: how to create world-class agility, reliability, and security in technology organizations. IT Revolution Press, Portland.

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

2. Lösungsansatz durch den Übergang vom Projekt- zum Produktgeschäft

- Chancen und Risken -





Chancen	Risiken
➢ Kapazitätsgewinne ➢ Qualitätsverbesserungen ➢ Produktivitätszuwächse ➢ Schnittstellenoptimierung	➢ Product-Market-Fit ➢ Produktarchitektur ➢ Organisationsänderungen ➢ Umstellungsszenarien

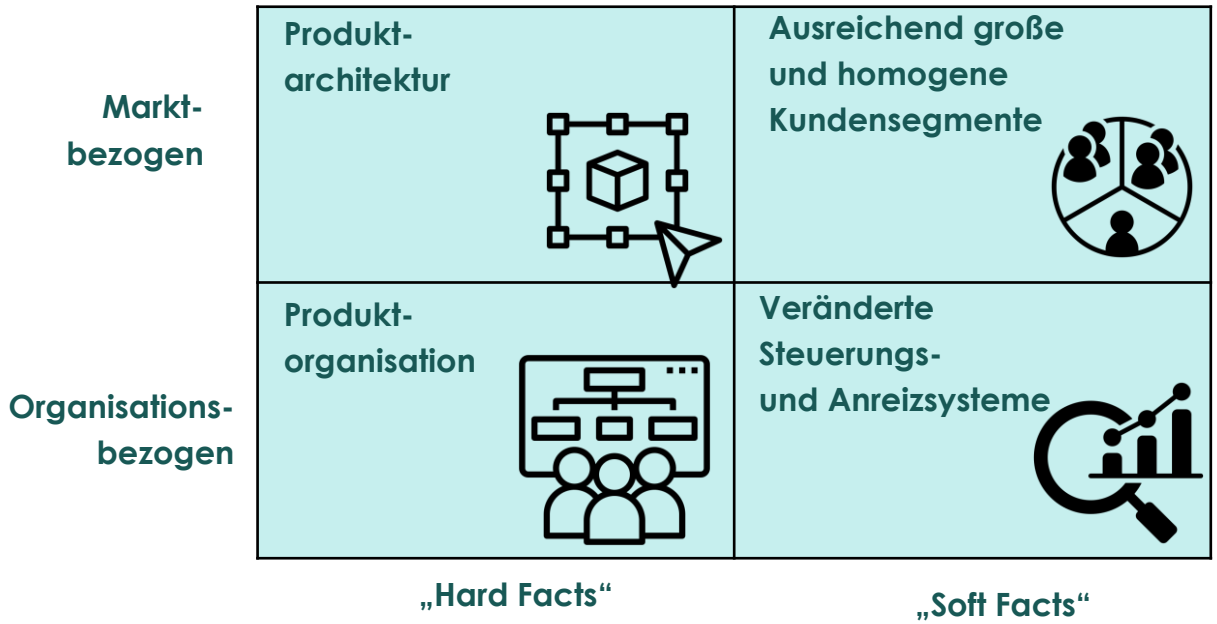
Kersten, M. (2018) Project to Product: how to survive and thrive in the age of digital disruption with the Flow Framework. IT Revolution Press, Portland.

Philip, M.; Thirion, Y. (2021) From Project to Product. In: Gregory, P., Kruchten, P. (eds) Agile Processes in Software Engineering and Extreme Programming. Workshops. XP 2021. Lecture Notes in Business Information Processing, vol 426. Springer, Cham, pp.207-212.

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

3. Bedingungen für den Übergang vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft



Kersten, M. (2018) Project to Product: how to survive and thrive in the age of digital disruption with the Flow Framework. IT Revolution Press, Portland.

Philip, M.; Thirion, Y. (2021) From Project to Product. In: Gregory, P., Kruchten, P. (eds) Agile Processes in Software Engineering and Extreme Programming. Workshops. XP 2021. Lecture Notes in Business Information Processing, vol 426. Springer, Cham, pp.207-212.

product focus

© Product Focus

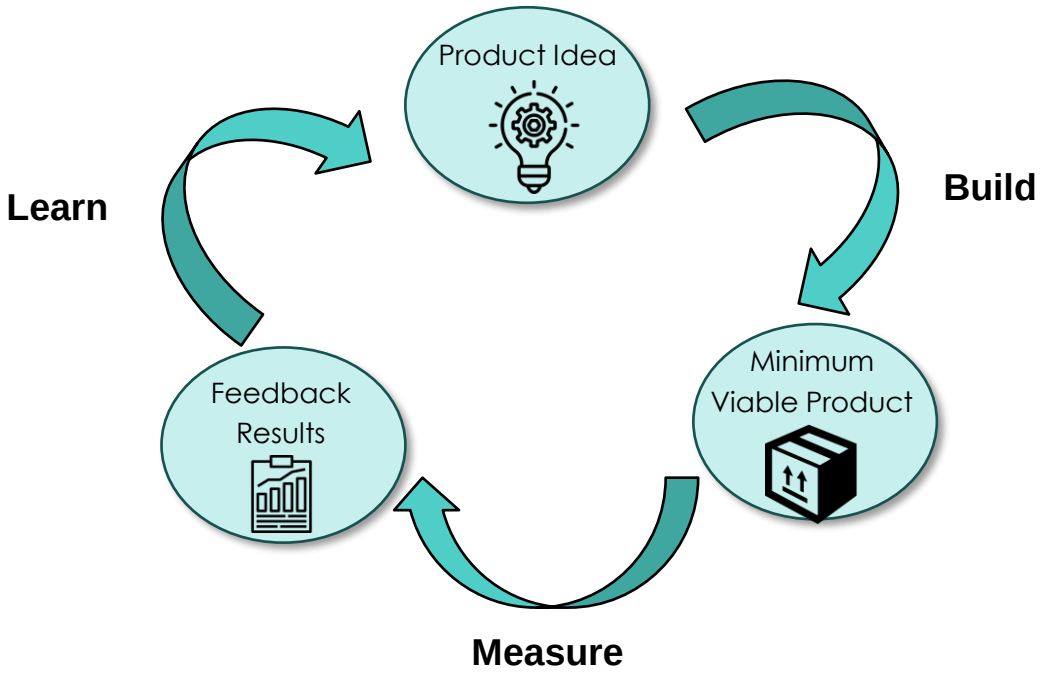
PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

4. Einführungsszenarien für den Übergang vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Szenario 1: Bottom-Up -



Ries, E. (2011) The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses. London, Penguin.

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Verallgemeinerungen und Schlussfolgerungen -

4. Einführungsszenarien für den Übergang vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Szenario 2: Top Down -

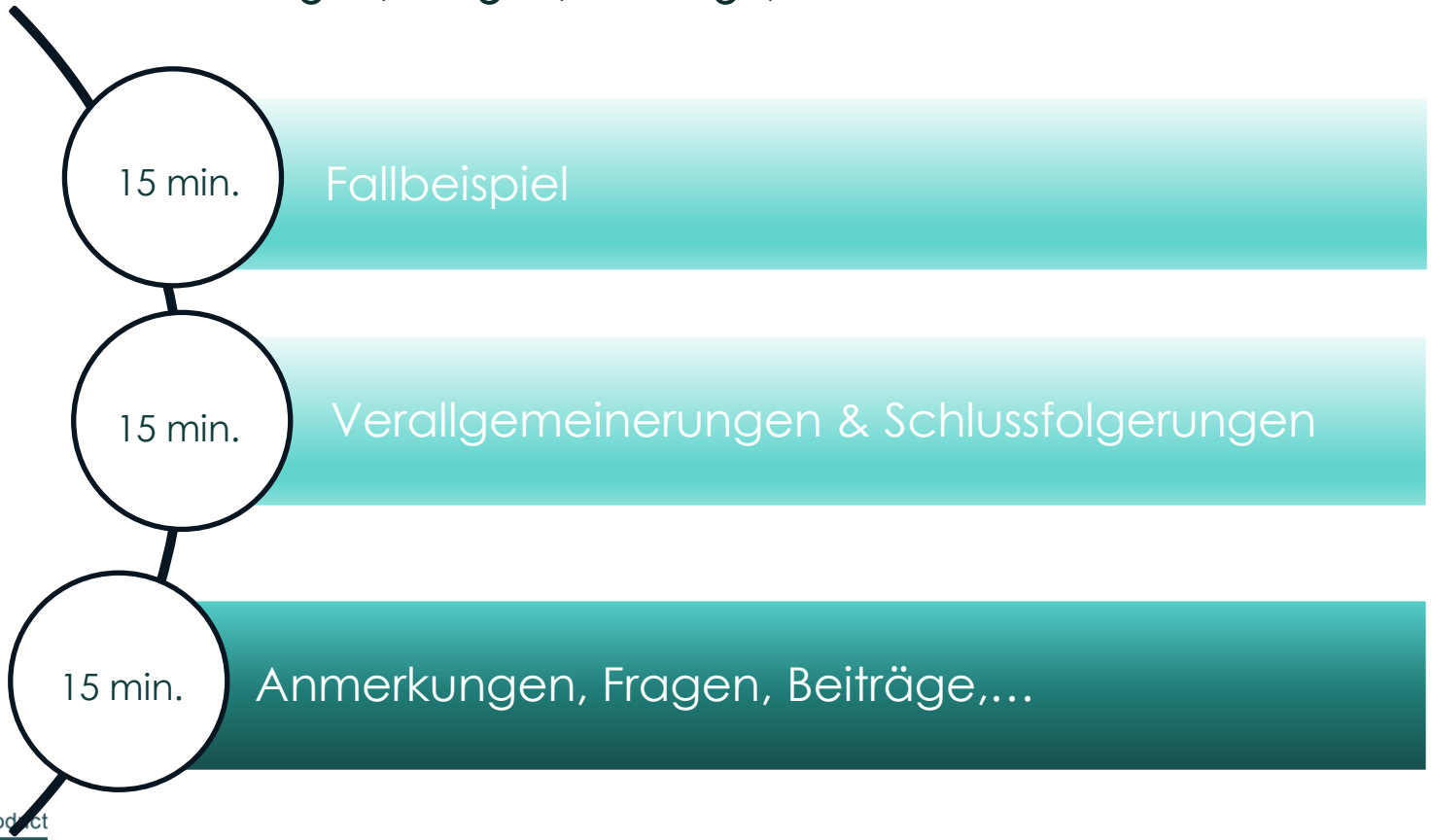


Patel, D.A.; Aggrawal, S.; Dittman, K. (2023) Navigating the Transition from Project Management to Product Management. PM World Journal, XII (10), pp.1-12.

© Product Focus

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Anmerkungen, Fragen, Beiträge,… -



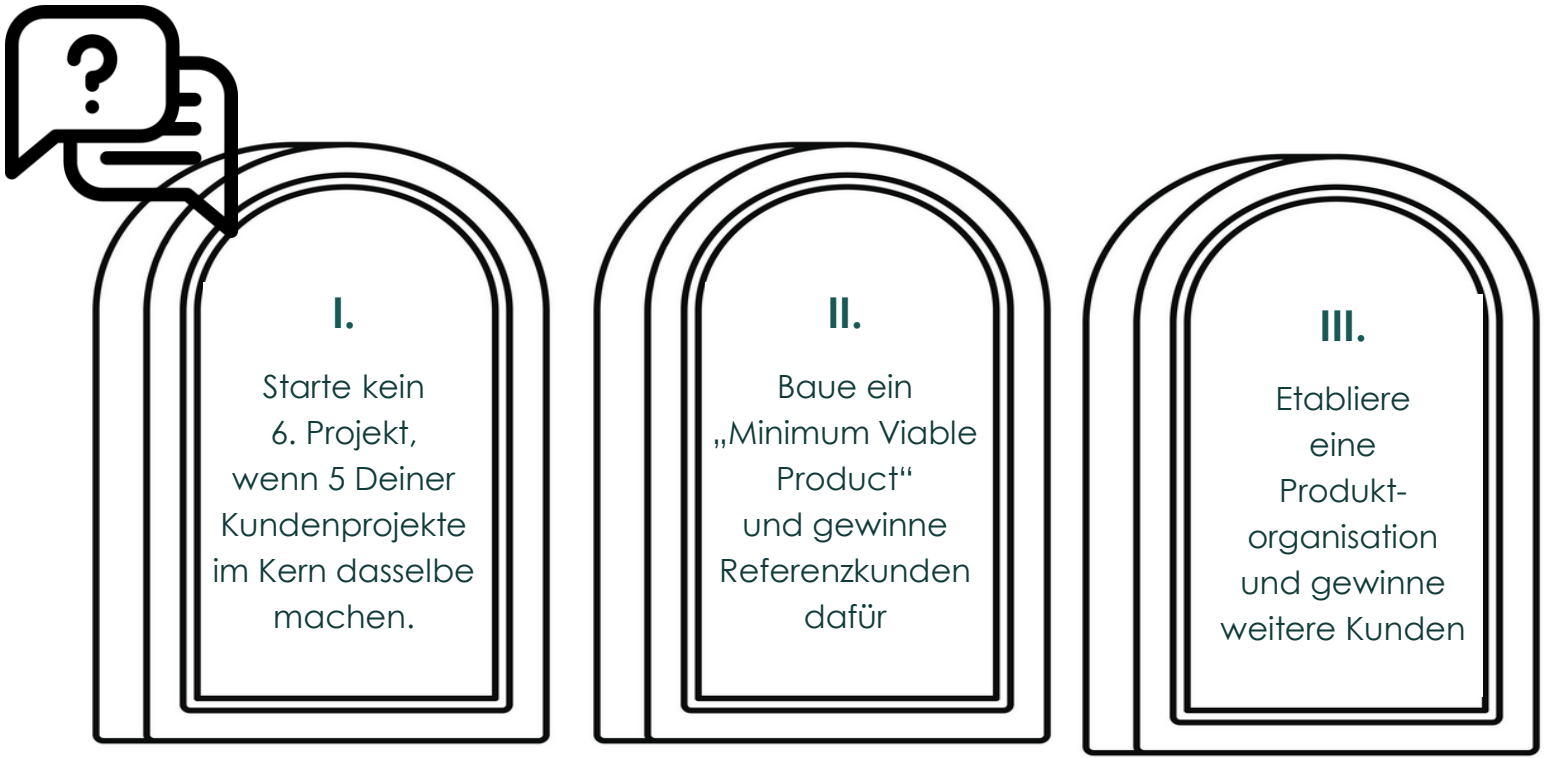
product focus

© Product Focus

PRODUKT MANAGE MENTOR

Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Anmerkungen, Fragen, Beiträge,… -



Vom Projektgeschäft zum Produktgeschäft

- Kontakte -

Jan.Harste@produktmanagementor.de



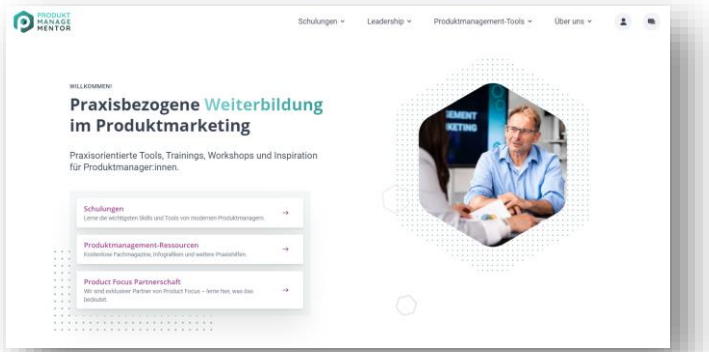
Thomas.Moder@produktmanagementor.de



Rainer.Erne@hfwu.de



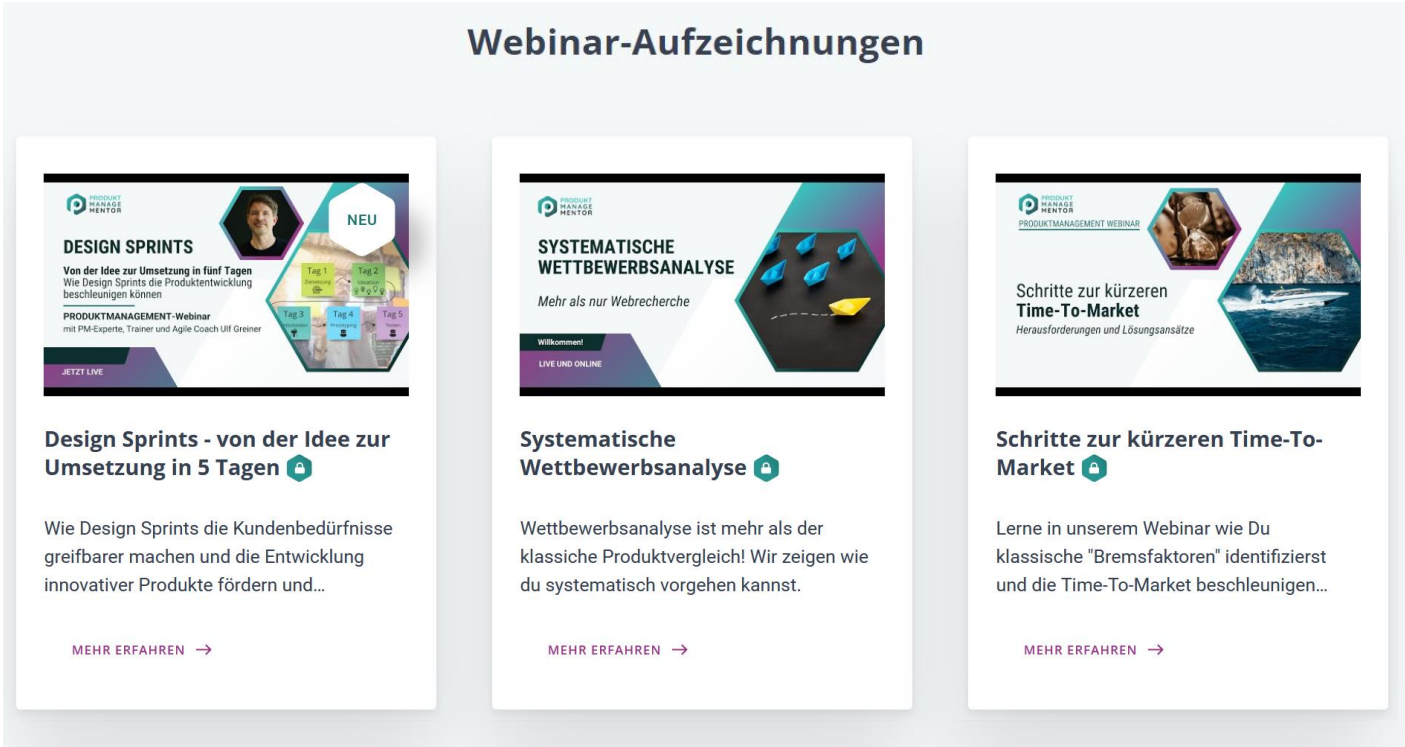
Vernetze dich mit uns auch auf LinkedIn!



Webinaraufzeichnungen

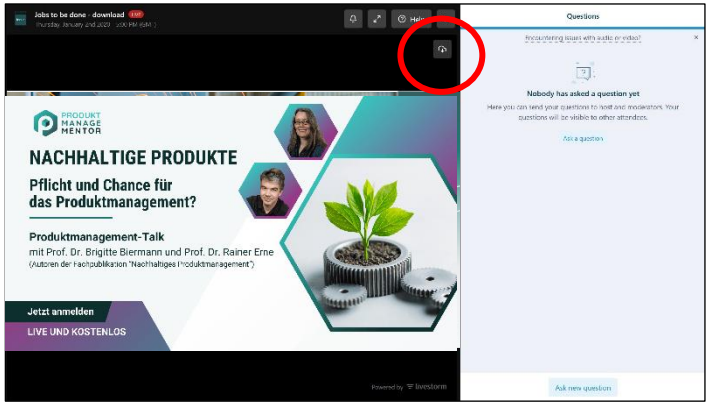
Die Aufzeichnungen bisheriger Webinare findet ihr seit kurzem auch auf unserer Webseite.

Unter “PM-Ressourcen Webinare” → direkt unter den kommenden Terminen ☺



PRODUKT MANAGE MENTOR

Präsentationsdatei





Diese Präsentation herunterladen



Die Präsentationsdatei könnt ihr bereits herunterladen.

Die Aufnahme erhaltet ihr nach dem Webinar per E-Mail-Link.